

### AUTRE REGARD - Privatisation des crèches : quelles transformations du travail et de la compétence ?

Martine Palmato-Guillemin, Marie-Anne Dujarier

[abstractdujarier23.doc](#) (DOC, 23 O Ko)

**de Martine Palmato-Guillemin, Marie-Anne Dujarier**

*Travailler*, 2010, 23 : 137-149

**Résumé** : Cet article rend compte des transformations du travail qui surviennent lors de la privatisation d'une crèche. Après avoir présenté les nouveaux dispositifs managériaux, les auteurs relèvent les principales caractéristiques du travail réel d'un professionnel de la petite enfance et les conditions pour être compétent. Elles observent que le nouveau mode de direction, centré sur le résultat économique, rend difficiles le développement de la compétence individuelle et collective ainsi que la reconnaissance au travail. En outre, solliciter leur sentiment de toute puissance les met dans une situation paradoxale face aux enfants.

**Mots clés** : Crèche, privatisation, travail, compétence, gestion.

<http://psychanalyse.cnam.fr/revue-travailler/presentation-et-sommaire/numero-23/autre-regard-privatisation-des-cr-che>